



MINUTO DE DIOS
INDUSTRIAL

BALANCE SOCIAL 2024

*Transformamos vidas mediante el
fortalecimiento empresarial, la generación
de empleo y el emprendimiento*

ORGANIZACIÓN EL MINUTO DE DIOS



El Minuto de Dios es el denominador común de una diversidad de acciones sociales y educativas desarrolladas por una organización compuesta por varias entidades sin ánimo de lucro que, de modo especializado y con altos márgenes de eficiencia y profesionalismo, tienen la misión de procurar el **desarrollo humano y social integral y sostenible** de las **personas y las comunidades**, con una opción preferencial por los más necesitados.

La Organización El Minuto de Dios



Nuestro PRESIDENTE

“



Se espera que todos los seres humanos podamos disfrutar de una existencia digna, viviendo en casas confortables, vistiendo ropa adaptada al clima y a las ocupaciones de cada individuo, alimentándonos convenientemente, recibiendo una educación apropiada y desempeñando un oficio de acuerdo a nuestras capacidades y preparación.

Somos hijos de Dios. Esa dignidad es el fundamento de que tengamos cuanto se requiere para nuestra tranquilidad y bienestar. El gobierno y la sociedad civil deben procurar a todos los ciudadanos la posibilidad de vivir decorosamente. Pero si no logran realizarlo, lo suplen con la colaboración de los particulares.

Fue lo que se realizó en Colombia con la iniciativa del sacerdote Rafael García Herreros, a través de la obra El Minuto de Dios. El padre García Herreros construyó viviendas para gente que carecía de techo propio, fundó colegios y universidad para la educación de jóvenes y abrió posibilidades de capacitación y trabajo para desempleados.

Precisamente en este balance social de la Corporación Industrial se presentan algunas acciones realizadas en el año 2024 en favor de personas que debían trabajar. De manera especial subrayo la labor que la Corporación Industrial ha realizado ayudando a muchas personas privadas de la libertad, organizando trabajos en confecciones y otros en la Cárcel Modelo de Bogotá y en algunas otras prisiones del país; y también ayudando a indígenas y colonos del Amazonas para que salgan adelante. Al respecto se cuenta ya con 278 unidades productivas.

Felicitemos a cuantos han liderado todas estas acciones, agradecemos a nuestros benefactores y aliados, e invitamos a los lectores a colaborar solidariamente.

En este año 2025, los católicos estamos celebrando un jubileo de alegría y esperanza. Ojalá El Minuto de Dios, en todas sus entidades, lleve esa palabra de esperanza, de alegría, de entusiasmo a todos sus amigos, colaboradores y beneficiarios.

-P. Diego Jaramillo, cjm
Presidente

Nuestro GERENTE



Es un honor presentarles el Balance Social de la Corporación Industrial Minuto de Dios, un documento que refleja nuestro compromiso con el desarrollo integral y sostenible del país. A través de diversas acciones, trabajamos por la dignificación de las personas, el fortalecimiento empresarial y la transformación de los territorios donde hacemos presencia.

Seguimos apostando por modelos de inclusión económica dirigidos a poblaciones vulnerables, facilitando su acceso a oportunidades de empleo y financiamiento. En esta misma línea, reforzamos nuestro trabajo en Establecimientos de Reclusión del Orden Nacional, contribuyendo a la resocialización y generación de ingresos para personas privadas de la libertad, brindándoles acceso a formación y empleo digno que favorezca su reinserción social y económica.

Desde una perspectiva territorial, presentamos los resultados de nuestros proyectos para el fortalecimiento de unidades productivas rurales y urbanas, proyectos en donde la sostenibilidad (económica, social y ambiental) es el eje central que garantiza la generación de resultados de impactos. Todo esto, se alinea con la Declaración de El Minuto de Dios por la Biodiversidad y el Desarrollo Rural, firmada en 2024 en el marco de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Biodiversidad - COP16.

Asimismo, queremos compartir nuestra apuesta por la transformación digital, integrando tecnologías emergentes en nuestros procesos de acompañamiento empresarial, promoviendo modelos de negocio más eficientes y sostenibles.

Por último, agradecemos profundamente a cada persona e institución que ha sido parte de este proceso. Su confianza y apoyo son la fuerza que impulsa nuestra misión de generar oportunidades, construir comunidades y transformar territorios. Miramos hacia el futuro con optimismo y determinación, sin importar las dificultades seguimos listos para asumir nuevos desafíos y dejar huella en el desarrollo del país.

-José David Tovar Sandoval
Gerente General CIMD



MINUTO DE DIOS
INDUSTRIAL



ODS

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Con la CIMD, la acción social se transforma en desarrollo integral sostenible. Avancemos juntos hacia un futuro mejor.



ÍNDICE

UN AÑO DE TRANSFORMACIÓN

- Contexto general del informe
- Nuestros aliados

7

CONSTRUYENDO UN FUTURO MÁS INCLUSIVO

- Representación de grupos vulnerables en el ecosistema laboral y empresarial
- Accesibilidad en formación y empleo
- Testimonios y experiencias de éxito

17

LOS NÚMEROS HABLAN

- Beneficiarios por sector - impacto 2024 asociado a la oferta de valor

10

DIVERSIDAD EN EL TERRITORIO

- Participación por nivel educativo
- Distribución geográfica de beneficiarios
- Impacto en comunidades rurales, indígenas y afrodescendientes
- Proyectos de impacto

21

LA BRECHA DE GÉNERO: AVANCES Y RETOS

- Participación femenina
- Nuestra planta de terminación
- Acciones implementadas para reducir la desigualdad

12

GESTIÓN FINANCIERA

- Resultados financieros
- Cierre presupuestal
- Análisis

31



Un año de **TRANSFORMACIÓN**

Este año ha sido un punto de inflexión en nuestro compromiso con el impacto social, marcando un antes y un después en nuestras acciones y en la vida de quienes acompañamos.

Nuestros ALIADOS



A woman with long dark hair, wearing a light-colored turtleneck, stands in a meeting room. She is pointing with a pen at a bar chart on a whiteboard. The chart shows several vertical bars of varying heights. In the background, other people are seated at a table, some looking towards the whiteboard. The scene is dimly lit, with the whiteboard being the primary light source.

Los números **HABLAN**

Los resultados alcanzados reflejan no solo el esfuerzo y la inversión realizada, sino también el impacto tangible de nuestras iniciativas en las comunidades.

Impacto de nuestras unidades de acción - 2024



3.094

Personas vinculadas laboralmente



1.634

Personas formadas para el trabajo en confección



1.582

Estudiantes capacitados vinculados a la industria a través de más de 41 cursos especializados



2.210

Pymes han mejorado su productividad empresarial



5.202

Micronegocios contactados y caracterizados (24.000 planes de atención ejecutados)



20.849

Personas beneficiadas en la asesoría a empresas y sus colaboradores



340

Beneficiarios de créditos de Financiación Social



29

Proyectos ejecutados



\$16.000.000
Ingresos para impulsar los proyectos sociales

\$2.100.000.000

Recursos desembolsados en créditos

\$448.000.000

Recursos entregados como capital semilla

A grayscale photograph of four women standing in a row, each holding a certificate. The certificates have the name of the recipient and the word 'CONFECCIÓN' visible. The woman on the far right is wearing a white beanie and a patterned dress. The woman in the center is wearing sunglasses and a white blazer. The woman on the far left is wearing a checkered dress. The background is dark and indistinct.

La brecha de género: **AVANCES Y RETOS**

Hemos dado pasos importantes hacia la equidad reflejado en los 29 proyectos ejecutados con alta participación femenina en nuestros programas y aunque persisten desafíos, estos nos impulsan a seguir fortaleciendo la participación y el empoderamiento de las mujeres en todos los ámbitos.

La brecha de género: AVANCES Y RETOS

Tasa de participación femenina

Mujeres atendidas directamente desde nuestros programas de capacitación y formación

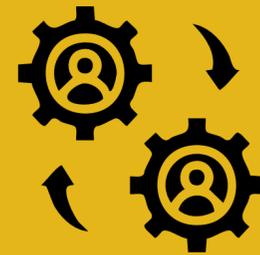


Brecha salarial identificada

Las mujeres emprendedoras reportan un:

20% menos de ingresos que sus pares masculinos en los sectores de tecnología y comercio.

Programas con enfoque de género



3 PROGRAMAS

Implementados para fortalecer habilidades digitales y de liderazgo en mujeres



1.846 MUJERES

Propietarias de micronegocios

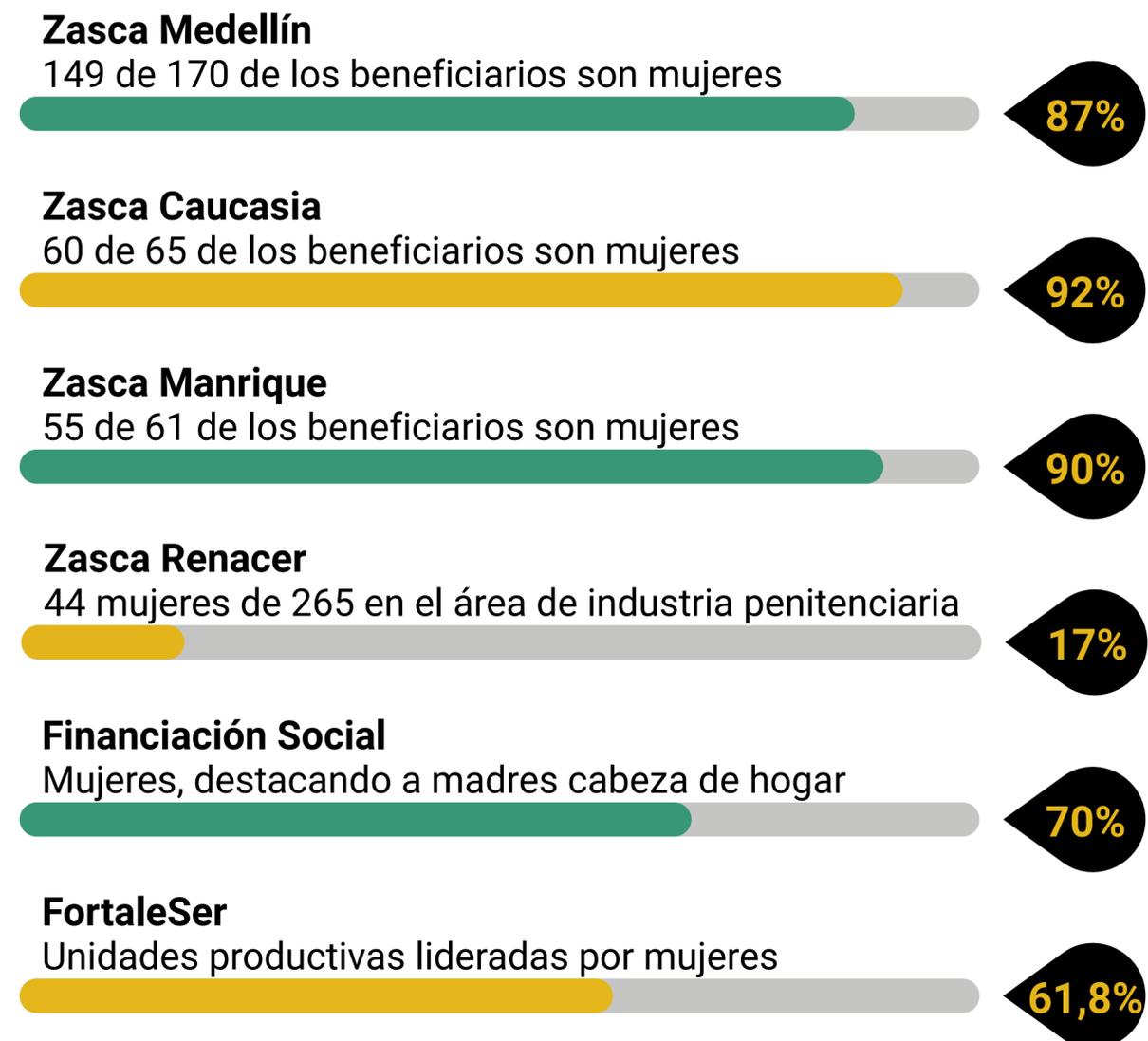


Liderazgo femenino

40%

De las iniciativas apoyadas en emprendimiento están lideradas por mujeres

Participación femenina EN ALGUNOS DE LOS PROGRAMAS



LA BRECHA DE GÉNERO

Empleabilidad



Acciones implementadas para REDUCIR LA DESIGUALDAD



Formación Especializada

Programas diseñados para sectores estratégicos, como confecciones, con un impacto significativo en la inclusión laboral de mujeres.



Financiamiento Accesible

Créditos y capital semilla en condiciones favorables para fortalecer el crecimiento de emprendedores y pequeños negocios.



Innovación Financiera con MinuApp

Tecnología al servicio del financiamiento, ampliando el acceso y facilitando la gestión de recursos.



Acompañamiento Personalizado

Asesorías y mentorías que garantizan un seguimiento cercano y estratégico para cada iniciativa.



El Motor de Nuestra Planta

Las colaboradoras son el pilar fundamental de nuestro equipo, desempeñando un papel clave en la producción y el desarrollo.

El rol transformador de la mujer EN LA PLANTA DE TERMINACIÓN

Años de operación
26 años

Ubicación
Medellín, Colombia

Alianza estratégica
Hermeco - Offcorss

Capacidad de procesamiento
45.000 prendas diarias

Etapas del proceso
Conteo, pulido, plancha,
etiquetado y empaque



52,8% madres cabeza de hogar

1,1% población migrante

1,1 tercera edad

IMPACTO SOCIAL Y ECONÓMICO



Promoción de la equidad de género en la industria textil.



Capacitación y desarrollo de habilidades para mejorar la calidad de vida de sus trabajadores.



Generación de empleo en comunidades vulnerables.



Contribución a la economía local, fortaleciendo el tejido social y productivo.



A man in a light-colored shirt is focused on his work at a sewing machine. The machine is a JUKI model, and there are several spools of thread on the table. The background shows other sewing machines and fabric pieces, suggesting a factory or workshop environment. The overall tone is professional and industrious.

Construyendo un futuro **MÁS INCLUSIVO**

Nuestra apuesta por la inclusión se traduce en programas y acciones concretas que promueven la equidad de oportunidades y el respeto por la diversidad.

Construyendo un FUTURO MÁS INCLUSIVO

Cifras de impacto consolidadas 2024

30%

Accesibilidad a formación

1.634 personas formadas para el trabajo en confección y los 1.582 estudiantes capacitados

15%

Minorías y grupos vulnerables

2.210 PYMES que han mejorado su productividad empresarial y los 5.202 micronegocios contactados y caracterizados

20%

Diversidad etaria

Participantes en programas de empleabilidad tiene más de 50 años, reflejando una política de inclusión intergeneracional

Capacitaciones en inclusión

Se realizaron más de 50 talleres para sensibilización sobre diversidad e inclusión en entornos laborales.



Accesibilidad en FORMACIÓN Y EMPLEO

Escanea los QR

para conocer los
testimonios de nuestros
beneficiarios



Zasca Renacer

240 PPL

PPL (Personas privadas de la libertad) formadas en confección para el trabajo



“Un nuevo comienzo”

85 PPL

Certificados en el Diplomado en confección y 5 cursos complementarios



Juntos somos más

228 UNIDADES PRODUCTIVAS

Víctimas del conflicto beneficiadas de la ciudad de Villavicencio, entregando capital semilla y créditos

Accesibilidad en FORMACIÓN Y EMPLEO

Escanea los QR
para conocer los
testimonios de nuestros
beneficiarios



Formación en confección - Empleabilidad

1.015

Formados en cursos de confecciones entre ellos migrantes y jóvenes con potencial



Emprendimiento y Micronegocios

5.202

Emprendimientos apoyados



Zasca Medellín

67 PERSONAS

Víctimas del conflicto equivalente al 39,4 % del total de beneficiarios



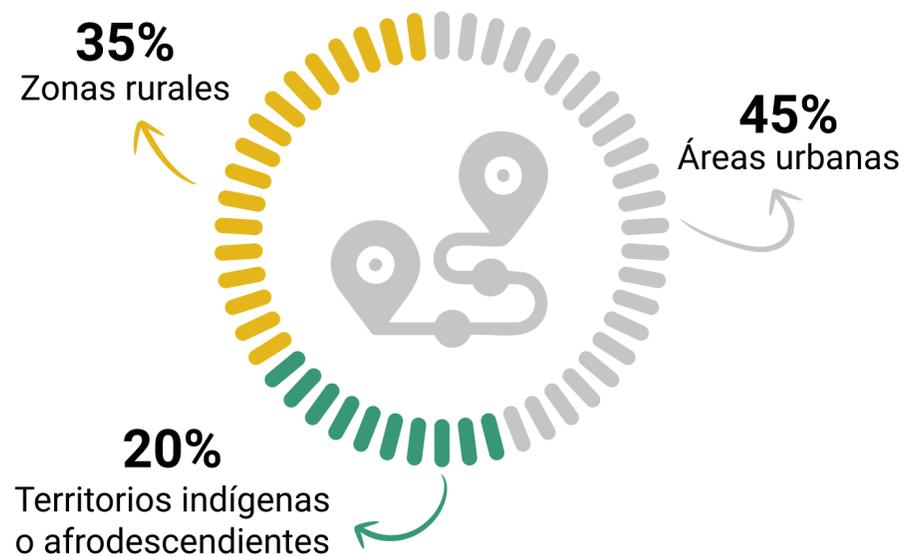
Diversidad en **EL TERRITORIO**

Cada comunidad tiene su propia riqueza cultural y social; reconocer y potenciar esa diversidad ha sido clave para el desarrollo de estrategias adaptadas a cada contexto.

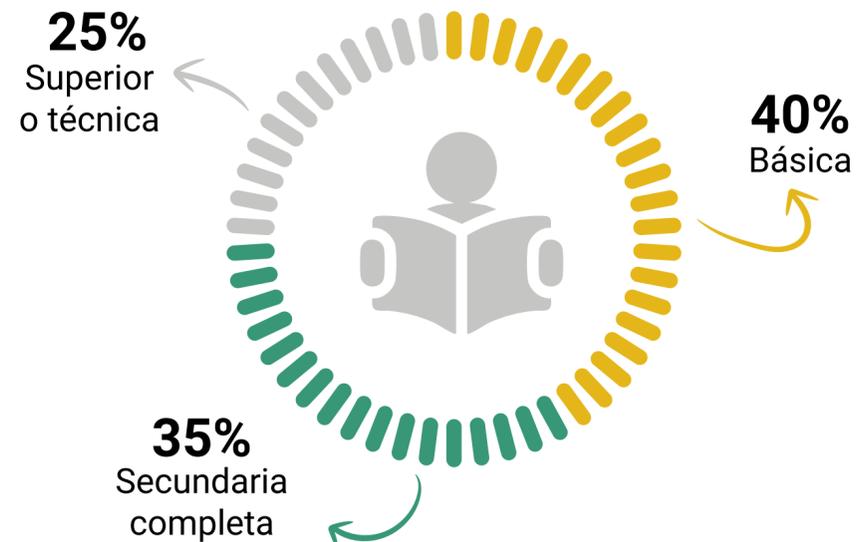
Diversidad en EL TERRITORIO

Programas de desarrollo empresarial (I+D+i), Emprendimiento y Empleabilidad

Distribución geográfica



Nivel educativo



Impacto en comunidades étnicas



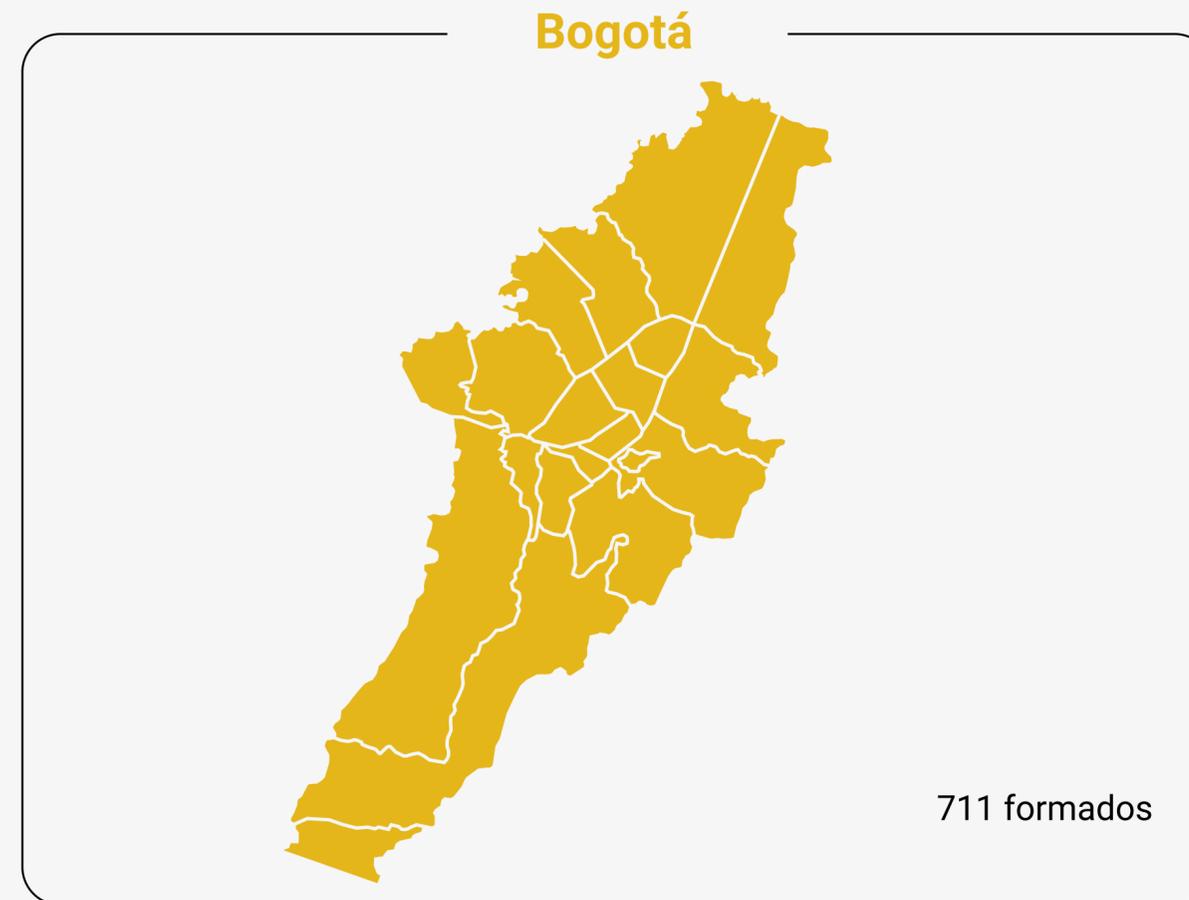
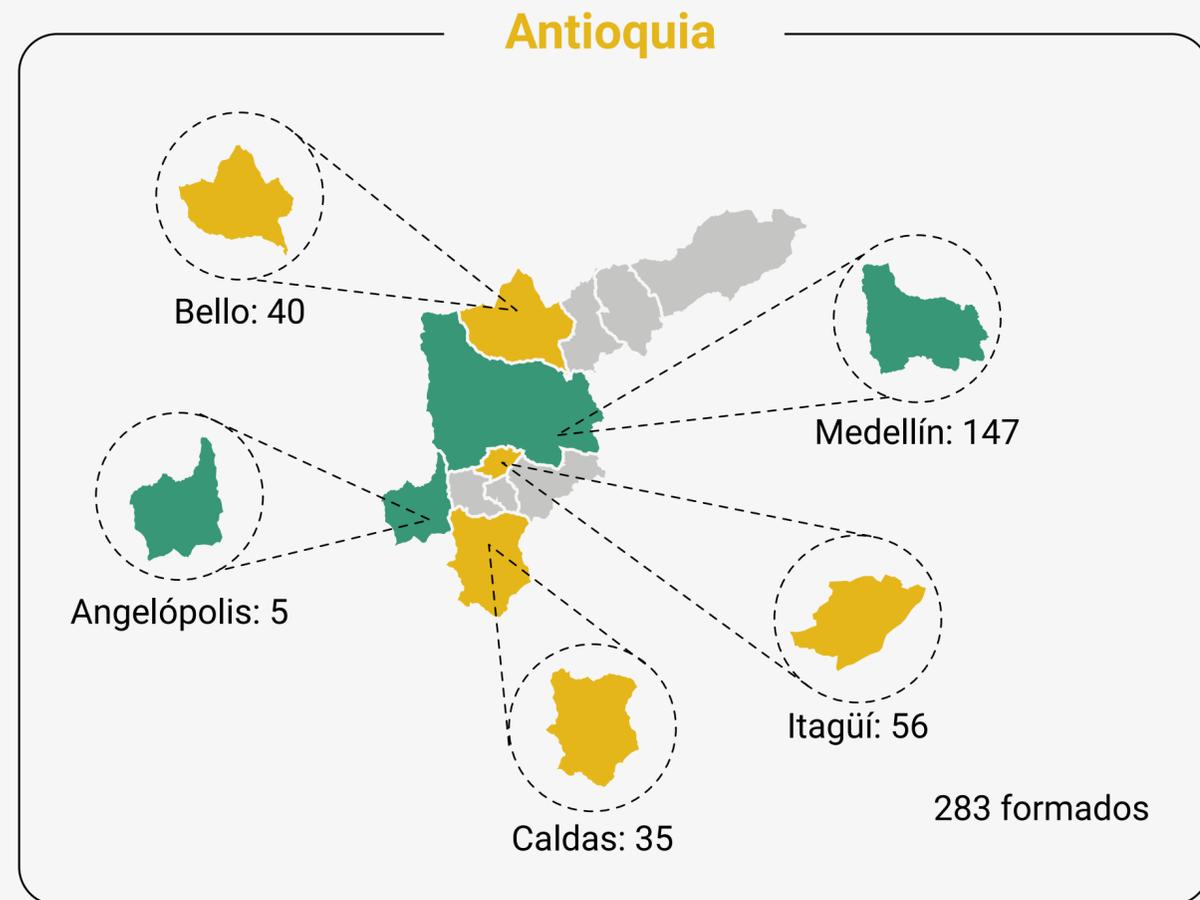
18% de los proyectos de emprendimiento tienen enfoque en cultura y tradición de comunidades indígenas



10% de los beneficiarios pertenecen a la comunidad afrodescendiente

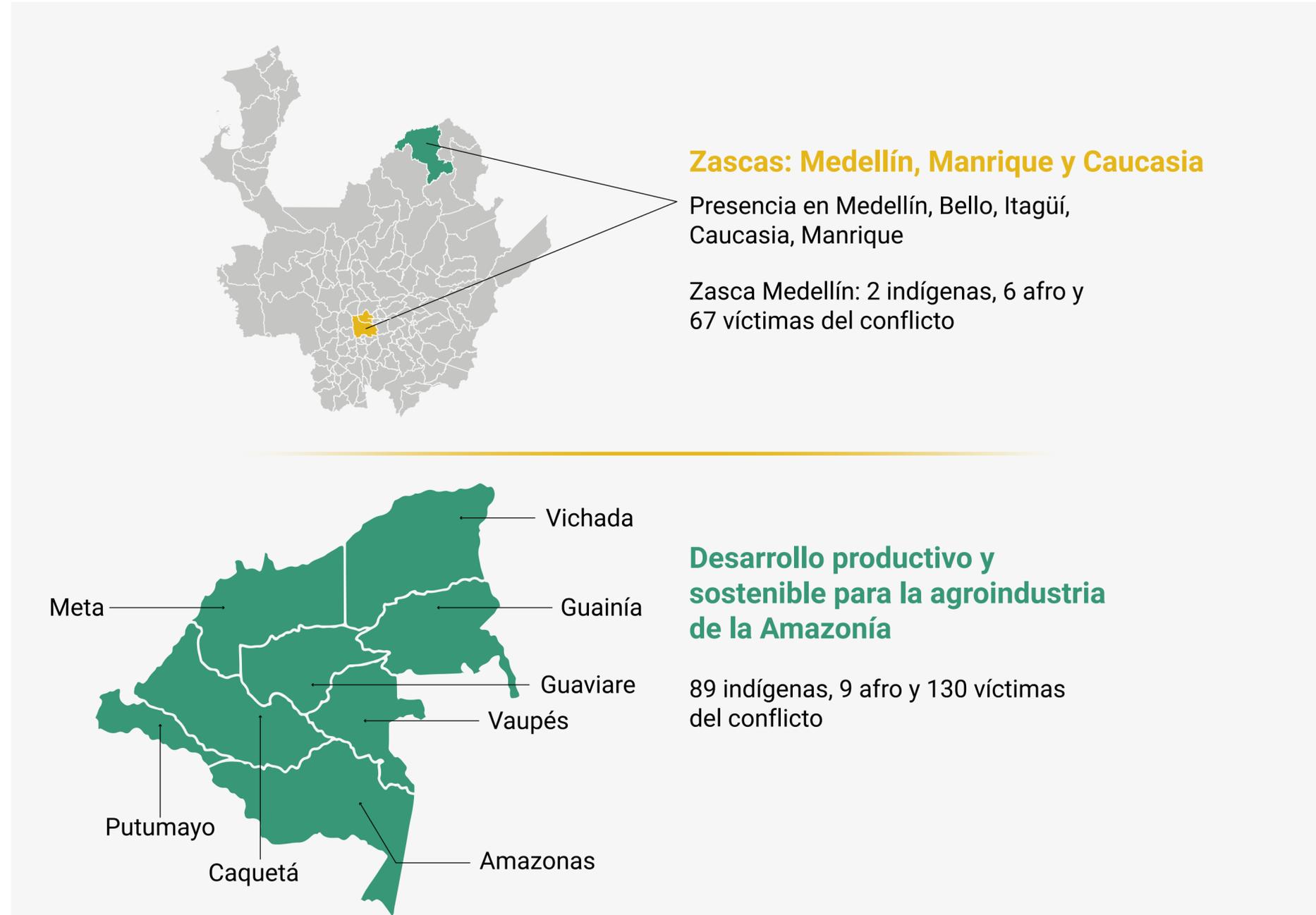
Cobertura REGIONAL Y LOCAL

Personas formadas en cursos de confecciones



Cobertura REGIONAL Y LOCAL

Emprendimientos atendidos



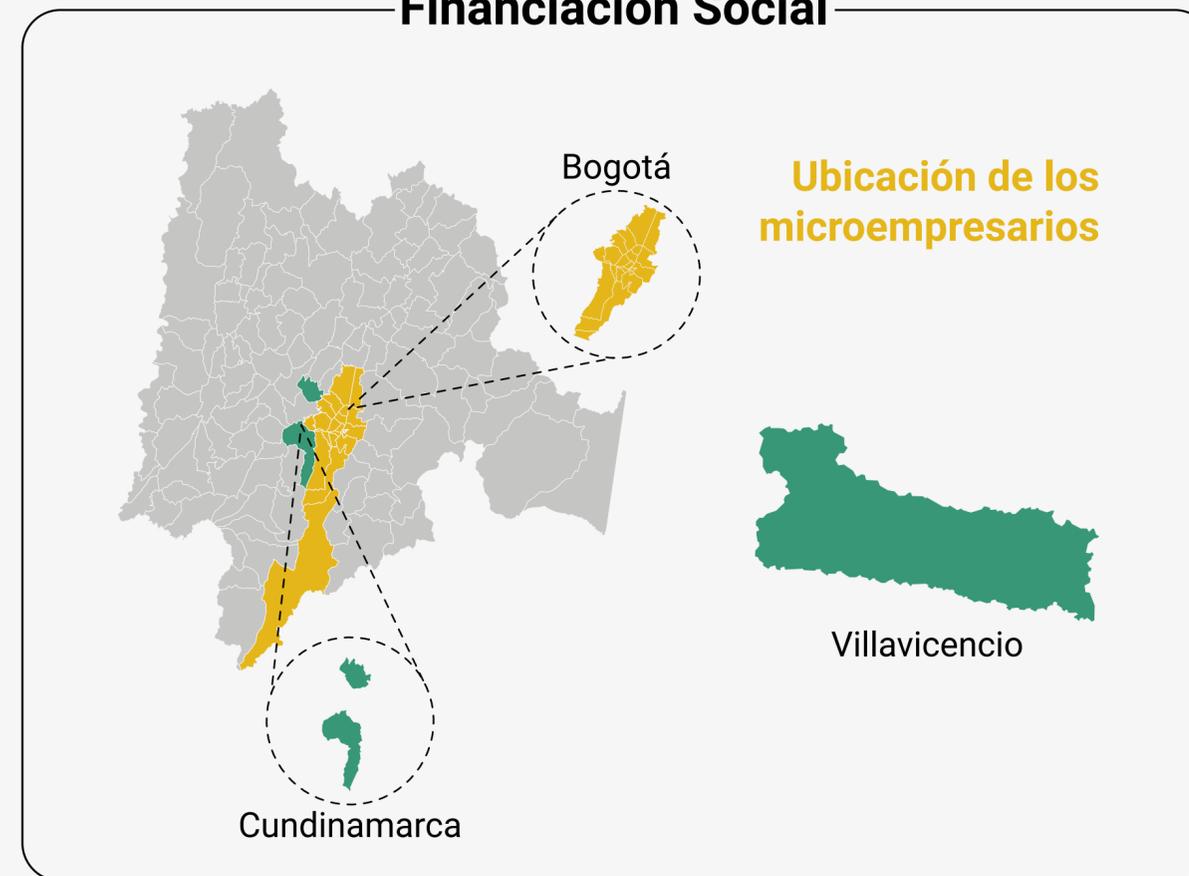
Cobertura REGIONAL Y LOCAL



Zasca Renacer



Financiación Social



Avances y logros del proyecto

DESARROLLO PRODUCTIVO Y SOSTENIBLE PARA LA AGROINDUSTRIA DE LA AMAZONÍA

El proyecto, liderado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (MINCIT) y Colombia Productiva, con la operación de la Corporación Industrial Minuto de Dios, ha fortalecido 274 unidades productivas agroindustriales en la región amazónica, impulsando su transformación económica y social.

RESULTADOS CLAVE: IMPACTO Y PROGRESO

Desarrollo de capacidades

40 DE 60 HORAS

de formación implementadas en:

- Estrategia y comercialización.
- Operaciones y logística.
- Talento humano y finanzas.
- Innovación.

Diagnósticos personalizados

275 DIAGNÓSTICOS 360°

para identificar necesidades y oportunidades.

Diagnósticos personalizados

66% Avance en asistencia técnica



Relaciones comerciales y acceso a mercados

El proyecto ha facilitado encuentros entre productores y nuevos mercados, fortaleciendo redes comerciales y generando oportunidades de crecimiento sostenible para las unidades productivas.

Proyecciones y compromiso a futuro

El proyecto busca completar la asistencia técnica y monitorear su impacto para garantizar la sostenibilidad de los avances. Con el apoyo de MINCIT y Colombia Productiva, se espera superar las metas y consolidar el desarrollo productivo de la Amazonía, demostrando cómo la planeación estratégica transforma comunidades y promueve un crecimiento sostenible.

"Un Nuevo Comienzo"

TRANSFORMANDO VIDAS A TRAVÉS DEL TRABAJO Y LA CAPACITACIÓN

Objetivo

Reintegrar a las personas privadas de la libertad a través de la industria de confección.

Beneficiarios

85 PPL

Alianza estratégica

INPEC

Modelo Productivo

Formación técnica y habilidades psicosociales.



COMPONENTES DEL PROGRAMA



Formación en confección

- Manejo de maquinaria de confección.
- Procesos modulares para calidad y eficiencia.
- Especialización en patronaje, escalado, supervisión y administración de producción.



Desarrollo personal y psicosocial

- Gerencia individual de vida.
- Manejo de emociones y resolución de conflictos.
- Adaptación y resocialización.



Modelo asociativo y economía circular

- Fortalecimiento de la industria penitenciaria.
- Conexión con el sector Moda.
- Creación de una sociedad de economía mixta.

230 horas
formación en
línea productiva

70 horas
acompañamiento
psicosocial y
resocialización

FortaleSer

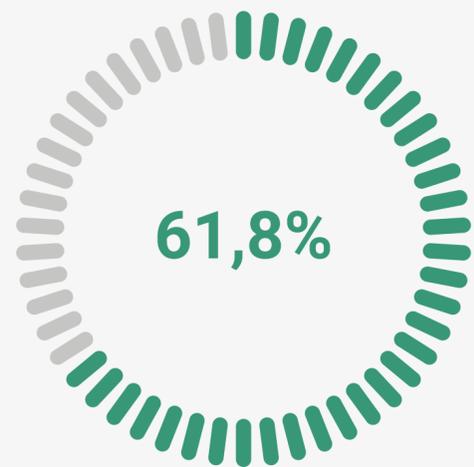
IMPULSANDO EL DESARROLLO EMPRESARIAL

Objetivo

Fortalecer unidades productivas en Bogotá mediante asesoría técnica y acompañamiento integral.



34 Unidades productivas fortalecidas



Unidades lideradas por mujeres

19 horas
De asesoría personalizada por unidad

660 horas
De consultoría en desarrollo comercial, talento humano y sostenibilidad



Cobertura de los proyectos EN EL 2024



Nombre del proyecto	Entidad financiadora
Aceleradora Fase 2	UNIMINUTO
Proyecto con la SDDE	Unión Temporal SDDE
Juntos Somos Más	Agencia Alemana GIZ
Orinoquia - Formación Continua	UNIMINUTO
Regional Norte	UNIMINUTO
UNIMINUTO - Cenit	UNIMINUTO
UVD	UNIMINUTO UV
CCBcon23 -FortaleSer	Cámara de Comercio de Bogotá
CCB_Esales_23	Cámara de Comercio de Bogotá
Centro De Reindustrialización Zasca Medellín	INNpuls Cámara de Comercio de Medellín

Cobertura de los proyectos EN EL 2024

Nombre del proyecto	Entidad financiadora
Zasca Renacer Espinal - Picalaña - Guaduas	INNpulsa - Instituto Nacional Penitenciario Y Carcelario
Micronegocios	UNIMINUTO
Amazonia	Colombia Productiva
Fábricas De Productividad	Cámara de Comercio Bogotá
Formación	Colmena S. A
Marco para la Implementación Integral y Sostenible del Acuerdo de Paz	PNUD
Zasca Talita	Cámara de Comercio de Medellín
Zasca Caucasia	Cámara de Comercio de Medellín
Buga Responde	Alcaldía Municipal de Buga
Febancolombia	Asociados al Fondo de Empleados Bancolombia

Nombre del proyecto	Entidad financiadora
Curso de Formación y Cualificación en confección	Permoda LTDA
Curso de Formación Confección Mercy Corps	Mercy Corps
Modelo de Negocio de Industria Penitencial	INPEC
Diplomado Gerencia Estratégica de Negocios	Fedepalma
Formación Empresarial Virtual en Producción Digital	Fedepalma
Zasca Tecnología	UNIMINUTO - Rectoría Oriente
Diplomado Virtual Orientación Vocacional	Compecer
Formación Industria de Impresión Y Packaging	Cámara de Comercio de Bogotá
Zasca Restrepo	Cámara de Comercio Bogotá

Gestión **FINANCIERA**

Resultados FINANCIEROS

Ingresos operacionales

SERVICIOS EMPRESARIALES

\$3.834.217,624

DESARROLLO EMPRESARIAL I+D+i

\$4.899.505,595

EMPRENDIMIENTO

\$4.157.571,090

FINANCIACIÓN SOCIAL

\$1.364.700,094

EMPLEABILIDAD

\$1.863.890,810

Consolidado
\$16.119.885

Resultados FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	Nota	31 de diciembre		
		2024	2023	
ACTIVOS CORRIENTES:				
Efectivo y equivalentes en efectivo	6	2.384.464	1.799.530	
Inversiones financieras	7	1.159.781	1.124.381	35.400
Cuentas por cobrar comerciales, neto	8	5.328.245	6.081.523	
Activos por impuestos corrientes	9	45.318	46.599	
Total activos corrientes		8.917.808	9.052.033	
ACTIVOS NO CORRIENTES:				
Propiedad y equipo, (neto)	10	1.591.655	1.744.267	
Propiedades de inversión	11	10.023.742	9.746.546	
Otros activos	12	42.275	47.230	
Total activos no corrientes		11.657.672	11.538.043	
Total activos		20.575.480	20.590.076	

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO

PASIVOS CORRIENTES:

Obligaciones financieras	13	9.742	7.766
Cuentas por pagar comerciales	14	707.043	387.988
Otros pasivos no financieros	15	1.029.489	172.338
Beneficios a empleados	16	384.256	397.467
Pasivos por impuestos corrientes	17	233.803	311.783
Total pasivos corrientes		2.364.333	1.277.342

PASIVOS NO CORRIENTES:

Otras cuentas por pagar	14	2.500.000	2.500.000
Total pasivos no corrientes		2.500.000	2.500.000

Total pasivos 4.864.333 3.777.342

PATRIMONIO NETO

Fondo Social	18	1.467.268	1.467.268
Excedentes acumulados		10.100.404	9.927.529
Déficit / Excedente del ejercicio		(1.101.587)	172.875
Ajustes por convergencia a Niif		5.245.062	5.245.062

Total patrimonio neto 15.711.147 16.812.734

Total pasivos y patrimonio 20.575.480 20.590.076

Resultados FINANCIEROS

ESTADO DE RESULTADOS

	Nota	2024	2023
Ingresos de actividades de la operación	19	16.119.885	15.064.944
Costos directos	20	(13.918.812)	(11.784.264)
Excedente bruto		2.201.073	3.280.680
Gastos de administración	21	(2.998.191)	(3.119.318)
Déficit / Excedente operacional		(797.118)	161.362
Otros ingresos (egresos) no operacionales:			
Ingresos financieros	22	322.226	502.317
Gastos financieros	22	(125.591)	(152.498)
Otros Ingresos	22	318.147	256.184
Otros Gastos	22	(1.083.624)	(1.442.158)
Valor razonable propiedad de inversión	23	277.196	885.171
Déficit / Excedente antes del impuesto sobre la renta		(1.088.764)	210.378
Impuesto sobre la renta:			
Corriente		(12.823)	(37.503)
Déficit / Excedente del Ejercicio		(1.101.587)	172.875

Resultados FINANCIEROS

ESTADO DE CAMBIOS AL PATRIMONIO

	Nota	Fondo Social	Adopción por primera vez	Excedentes acumulados	Exced/Deficit del ejercicio	Total
SALDOS AL 1 DE ENERO DE 2023		\$ 1.467.268	\$ 5.245.062	\$ 8.086.262	\$ 1.841.267	\$ 16.639.859
Traslados a ejercicios anteriores		-	-	1.841.267	(1.841.267)	-
Excedente del ejercicio		-	-	-	172.875	172.875
Saldo al 31 de diciembre de 2023	18	1.467.268	5.245.062	9.927.529	172.875	16.812.734
Traslados a ejercicios anteriores		-	-	172.875	(172.875)	-
Déficit del ejercicio		-	-	-	(1.101.587)	(1.101.587)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	18	\$ 1.467.268	\$ 5.245.062	\$ 10.100.404	\$ (1.101.587)	\$ 15.711.147

Resultados FINANCIEROS

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

	Nota	2024	2023			
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:				Flujo neto de efectivo procedente de (utilizados en) actividades de la operación	<u>663.189</u>	<u>(3.557.765)</u>
Déficit / Excedente del ejercicio		(1.101.587)	172.875	FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:		
Cargos (abono) a resultado que no representan flujo de efectivo:				Obligaciones financieras	<u>1.976</u>	<u>(4.550)</u>
Depreciación		197.409	190.196	Flujo neto de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de financiamiento	<u>1.976</u>	<u>(4.550)</u>
Diferidos		82.524	66.790	FLUJO DE EFECTIVO ORIGINADO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Deterioro de cartera		123.648	21.172	Propiedad y equipo adiciones	(44.832)	(79.359)
Propiedad y equipo retiros		35	3.150	Uso de inversiones corrientes	<u>(35.400)</u>	<u>3.057.662</u>
Propiedades de inversión		(277.196)	(885.171)	Flujo neto de efectivo (utilizado en) procedente de las actividades de inversión	<u>(80.232)</u>	<u>2.978.303</u>
Impuesto a la renta		12.823	37.503	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	584.933	(584.012)
Aumentos (disminuciones) de activos que afectan el flujo de efectivo:				EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL PRINCIPIO DEL PERIODO	1.799.530	2.383.542
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		629.630	(2.687.062)	EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL FINAL DEL PERIODO	<u>2.384.464</u>	<u>1.799.530</u>
Activo por impuestos corrientes		1.281	6.723			
Otros Activos		(77.569)	(90.867)			
Disminuciones de pasivos que afectan el flujo de efectivo:						
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		319.055	(184.066)			
Beneficios a empleados		(13.212)	98.442			
Otros pasivos no financieros		857.151	(651.917)			
Pasivos por impuestos corrientes		(90.803)	29.731			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar no corrientes		-	314.736,00			

Cierre PRESUPUESTAL

UNIDAD DE ACCIÓN	PRESUPUESTO 2024	2° PROYECCIÓN CIERRE 2024	CIERRE REAL 2024	% CUMPLIMIENTO CON PPTO	% CUMPLIMIENTO CON LA 2° PROYECCIÓN
ALIANZAS EMPRESARIALES	\$ 3.920.242,00	\$ 3.888.977,00	\$ 3.834.218,00	97,8%	98,6%
I + D + I y FORMACION	\$ 4.981.840,00	\$ 5.616.189,00	\$ 4.899.506,00	98,3%	87,2%
EMPRENDIMIENTO Y MICRONEGOCIOS	\$ 5.006.335,00	\$ 4.968.992,00	\$ 4.157.571,00	83,0%	83,7%
FINANCIACION SOCIAL	\$ 1.801.495,00	\$ 1.431.944,00	\$ 1.364.700,00	75,8%	95,3%
EMPLEABILIDAD Y GENERACION INGRE	\$ 1.772.265,00	\$ 1.908.151,00	\$ 1.863.891,00	105,2%	97,7%
TOTAL INGRESOS	\$ 17.482.177,00	\$ 17.814.253,00	\$ 16.119.886,00	92,2%	90,5%
Costos ALIANZAS EMPRESARIALES	\$ 3.347.012,00	\$ 3.448.608,00	\$ 3.466.154,00	103,6%	100,5%
Costos I + D + I y FORMACION	\$ 2.520.065,00	\$ 4.529.663,00	\$ 3.544.322,00	140,6%	78,2%
Costos EMPRENDIMIENTO Y MICRONEGOCIOS	\$ 3.671.925,00	\$ 4.580.267,00	\$ 3.805.921,00	103,6%	83,1%
Costos FINANCIACION SOCIAL	\$ 1.454.109,00	\$ 1.286.957,00	\$ 1.254.829,00	86,3%	97,5%
Costos EMPLEABILIDAD	\$ 1.348.632,00	\$ 2.063.304,00	\$ 1.847.586,00	137,0%	89,5%
TOTAL COSTOS	\$ 12.341.743,00	\$ 15.908.799,00	\$ 13.918.812,00	112,8%	87,5%
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	\$ 3.206.619,00	\$ 2.050.532,00	\$ 1.986.407,00	61,9%	96,9%
GESTIÓN MARKETING Y COMERCIAL	\$ 1.283.985,00	\$ 1.021.284,00	\$ 1.011.784,00	78,8%	99,1%
TOTAL GASTOS	\$ 4.490.604,00	\$ 3.071.816,00	\$ 2.998.191,00	66,8%	97,6%
MARGEN OPERACIONAL	\$ 649.830,00	-\$ 1.166.362,00	-\$ 797.117,00	-122,7%	68,3%
OTRS INGRESOS Y GASTOS	\$ 32.248,00	-\$ 26.253,00	-\$ 291.645,00	-904,4%	1110,9%
EXCEDENTES ANTES DE IMPUESTO	\$ 682.078,00	-\$ 1.192.615,00	-\$ 1.088.762,00	-159,6%	91,3%
IMPUESTO DE RENTA			\$ 12.823,00		
EXCEDENTES ANTES DE IMPUESTO	\$ 682.078,00	-\$ 1.192.615,00	-\$ 1.101.585,00	-161,5%	92,4%

Análisis FINANCIERO

El desempeño financiero de CIMD en 2024 muestra una situación compleja, con un crecimiento moderado de los ingresos del 7%, alcanzando **\$16.120 MM**, aunque con un cumplimiento presupuestal del 92%, lo que refleja una ligera diferencia respecto a la proyección de \$17.482 MM. Sin embargo, los costos y gastos se incrementaron un 18%, superando el aumento en los ingresos, lo que impactó negativamente el margen operativo, que pasó de \$162 MM en 2023 a un valor negativo de \$797 MM en 2024, dado principalmente, por la disminución de márgenes en el sector con respecto a los proyectos, los cuales están ubicados entre el 8% y 15% aproximadamente.

Esta presión sobre la rentabilidad también se reflejó en un déficit de \$1.102 MM, comparado con los excedentes de \$173 MM en 2023. Los activos de la empresa disminuyeron ligeramente, mientras que los pasivos aumentaron, principalmente debido a los ingresos diferidos y cuentas por pagar. El patrimonio también se redujo un 7%, lo que subraya la necesidad de mejorar la rentabilidad operativa y la eficiencia en el uso de recursos. La recomendación clave para 2025 es la **optimización de costos y la mejora en la gestión financiera**, incluyendo el fortalecimiento del control del flujo de caja y la revisión de la estructura de apalancamiento, junto con una inversión en innovación para mejorar la eficiencia operativa.

RAZONES FINANCIERAS

INDICADORES FINANCIEROS	dic-24	dic-23	dic-22
CAPITAL DE TRABAJO	6.553.475	7.774.690	8.082.341
AUMENTO (DISMINUCION) RESPECTO AL AÑO ANTERIOR	-1.221.215	-307.651	2.539.795
AUMENTO (DISMINUCION) PORCENTUAL	-16%	-4%	46%
RAZONES DE LIQUIDEZ			
ACTIVO CORRIENTE A PASIVO CORRIENTE	3,77	7,09	5,14
ACTIVO CORRIENTE A PASIVO TOTAL	1,83	2,40	2,43
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO			
PASIVO TOTAL ACTIVO TOTAL	0,24	0,18	0,20
RAZONES DE ACTIVIDAD			
CARTERA	3.734.760	2.843.467	871.400
Rotacion en días	83	68	25
RAZONES DE RENTABILIDAD	1867380	1421733,5	435700
Excedente neto a ventas	-6,8%	1,1%	14,7%
Excedente neto a activos totales	-5,35%	0,84%	8,86%
Excedente neto a patrimonio	-7,01%	1,03%	11,07%
EBITDA			
EBIT	-797.118	161.362	910.075
EBITDA	-599.709	351.558	1.058.652

Certificación final 2024

En referencia al Estado de Cumplimiento de Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor por parte de la Corporación Industrial Minuto de Dios, y en cumplimiento al artículo 1 de la ley 603 de julio 27 de 2000, puedo garantizar a la Junta Directiva y ante autoridades competentes que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual, están siendo utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico de software, cumpliendo, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.

Asimismo, la administración de la Corporación Industrial Minuto de Dios, deja constancia que no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas de proveedores, según lo dispuesto en la ley 1676 de agosto 20 de 2013, en lo referente a las operaciones de Factoring que los proveedores y acreedores de la compañía han pretendido hacer con sus respectivas facturas.

De otra parte, los datos sobre afiliados al sistema de Seguridad Social en Colombia son correctos. La Corporación Industrial Minuto de Dios, como aportante, se encuentra al día

y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados. No existen irregularidades en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

Por último, con relación a las normas tributarias, informamos que la Corporación Industrial Minuto de Dios, se encuentra al día en IVA, ICA, RETEIVA, RETEICA y RENTA.

Informe de gestión aprobado por la administración, en los términos del artículo 47 de la Ley 222 de 1995.

Dado en Bogotá a los 25 días del mes de marzo del 2025.

Cordialmente,



José David Tovar Sandoval
Representante legal
CC. 80.843.403
Corporación Industrial Minuto de Dios



MINUTO DE DIOS **INDUSTRIAL**

*Inspírate y crece con
nuestra comunidad*



@minutodediosindustrial

www.mdc.org.co

