

**JUNTA DIRECTIVA
CORPORACIÓN INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS
ACTA No. 349**

En la ciudad de Bogotá, siendo las 08:30 a.m. del día 24 de marzo del 2026, se reunió la Junta Directiva de la Corporación Industrial Minuto de Dios en una sesión debidamente convocada, conforme a la ley y los Estatutos, previa aprobación del orden del día que se transcribe a continuación.

Asistieron: Padre Camilo Bernal Hadad, cjm quien presidió la reunión, el Dr. Gustavo Galán, el Dr. Raúl Buitrago, el Dr. Pedro Juan Jiménez y el Dr. Leónidas López. También estuvieron presentes el Ingeniero José David Tovar, Gerente General, y la Sra. Janeth López, directora Administrativa y Financiera (E), quien actuó como secretaria ad hoc.

El orden del día aprobado unánimemente fue el siguiente:

1. Oración
2. Verificación de Quorum
3. Aprobación del acta anterior 348
4. Seguimiento a compromisos de Junta
5. Informe de gestión 2025
6. Asuntos financieros y tributarios
 - 6.1 Estados financieros definitivos 2025
 - 6.2 Dictamen de Revisoría fiscal
 - 6.3 Continuidad firma de revisoría fiscal
 - 6.4 Reinversión de excedentes
7. Autorización de Junta Directiva para la actualización del Régimen tributario especial en cumplimiento al decreto 2150/2017 ESAL
8. Aprobaciones
9. Proposiciones y varios

1. ORACIÓN

El Padre Camilo Bernal, cjm inició la sesión con una oración, recordando que la Semana Santa anteriormente se conocía como la Semana de Pasión. Invitó a los presentes a vivir este tiempo de cuaresma en espíritu de esperanza, reconciliación y conversión, pidiendo al Señor su bendición sobre las familias de los asistentes, sobre la Corporación Industrial Minuto de Dios y sobre todos sus colaboradores, para que continúe siendo instrumento para la generación de ingresos y empleo para las poblaciones más vulnerables.

2. VERIFICACIÓN DEL QUORUM

Asistieron 5 de 5 de los miembros de la Junta Directiva, de manera que existe el quorum suficiente para sesionar y decidir válidamente.

3. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ACTA ANTERIOR 348

Se sometió a consideración de los presentes el Acta No. 348 de la Junta Directiva. El Padre Camilo Bernal Hadad, cjm, envió observaciones y recomendaciones, las cuales fueron incorporadas al texto del acta. Se sometió a consideración el Acta con las recomendaciones acogidas, la cual fue aprobada de manera unánime por los consejeros.

CORPORACION INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS

LA : ACTAS

4. SEGUIMIENTO A COMPROMISOS

- **Servicios Integrados Corporativos:** La administración informó que ya cuenta con una propuesta formal de outsourcing contable y que ha adelantado reuniones con la Corporación Organización El Minuto de Dios para articular servicios en nómina, seguridad y salud en el trabajo, servicios generales y apoyo jurídico. La Junta solicitó presentar en una próxima sesión el alcance y cronograma detallado.
- **Estrategia de fundraising:** Se informó que la presentación general de la estrategia fue remitida previamente a los miembros de Junta para su revisión. Los consejeros propusieron realizar una sesión específica para profundizar sobre la estrategia.
- **Programa de implementación taller confección en Talita:** Se reportó avances en coordinación con la Corporación Organización El Minuto de Dios para consolidar la oferta de cursos y definir aspectos operativos del taller. Los consejeros sugirieron revisar este proyecto en una sesión más amplia, considerando su potencial para fortalecer la formación para el trabajo y su articulación con otras iniciativas comunitarias.

5. INFORMEN DE GESTIÓN 2025

El Gerente General presentó el informe de gestión del año 2025, destacando los principales resultados de impacto social, comercial y administrativo de la Corporación Industrial. Durante el año 2025 la Corporación gestionó más de \$16.000 millones para la ejecución de proyectos sociales; vinculó laboralmente a más de 1.500 personas; se capacitó a más de 3.000 personas en formación para el trabajo; acompañó a 959 pymes en procesos de desarrollo empresarial; atendió a más de 4.500 micronegocios y se beneficiaron más de 439 personas a través de créditos; evidenciándose un fortalecimiento en la operación de las unidades de acción social.



En materia de gestión de proyectos, el Gerente General indicó que durante el año se presentaron 60 propuestas a procesos competitivos, de las cuales fueron aprobadas 28, equivalente a una tasa de aprobación del 38%. Asimismo, se operaron 36 proyectos, por un valor superior a \$10.128 millones. Se resaltó el fortalecimiento del registro de experiencia contractual de la Corporación, con el propósito de robustecer su capacidad para participar en futuras convocatorias.

En las unidades de acción social, se destacan los siguientes resultados:

- **Alianzas empresariales – Planta de Terminación:** Se informó que durante el 2025 la planta de terminación contó con 88 colaboradores y consolidó relaciones comerciales con nuevos aliados, entre ellos Fatelares, Paco, Matelsa, Diseños Mágicos y otras empresas del sector. Se destacó el cumplimiento del 97% de la meta de facturación anual, así como los avances alcanzados en el control operativo y en la relación comercial con Hermeco, en donde se logró la renegociación del incremento del valor minuto.
- **Empleabilidad:** Se orientaron 2.876 personas en la búsqueda de empleo, se vincularon laboralmente 1.500 personas beneficiarias de la agencia de empleo, se certificaron 380 personas privadas de la libertad en habilidades productivas en cuatro cárceles, y se formaron para el trabajo 3.600 personas, incluyendo 800 en confecciones. La unidad fue reconocida por el Servicio Público de Empleo en la categoría experto, y fue galardonada como mejor iniciativa de empleabilidad por el proyecto con PERMODA por Colsubsidio. Adicionalmente, se obtuvo la autorización para operar como punto virtual nacional.
- **Emprendimiento y Micronegocios:** Se atendieron más de 4.186 negocios. Se ejecutaron proyectos con Zipaquirá, GIZ Paz Diversa, Fondo Multidonante de Naciones Unidas (MPTF), UNIMINUTO y Colombia Productiva. Se destacó igualmente la conmemoración de los 40.000 negocios atendidos, como un hito importante de la trayectoria del programa MD Micronegocios.
- **Desarrollo Empresarial:** Se atendieron más de 959 empresas en procesos de asesoría y se formaron más de 2.758 empleados de empresas. Se resaltó una satisfacción del cliente superior al 95%, así como la consolidación de relaciones con distintos financiadores y actores estratégicos.
- **Financiación Social:** Se desembolsaron \$3.177 millones de pesos, cifra récord que representa un incremento del 59% frente a 2024. Desde el origen del fondo se acumulan \$9.620 millones desembolsados. El ticket promedio es de \$8 millones a 24 meses, con una representación del 66% de beneficiarias mujeres. Se destacó además la estructuración del nuevo vehículo financiero "Catalis", que será inaugurado en los próximos meses con recursos del Gobierno de Noruega.

En la gestión administrativa se informó una reducción de gastos administrativos y fortalecimiento estratégico cercana a \$658 millones (sin datos de inflación) y una disminución adicional en costos por alrededor de \$980 millones como resultado de medidas de austeridad, eficiencias operativas en arrendamientos, personal y desarrollos internos de plataformas tecnológicas. También se destacó la recertificación en ISO 9001 e ISO 45001, avances en procesos jurídicos, normalización de temas prediales y proceso de oficial de cumplimiento.

En gestión comercial y de mercadeo, se informó que durante el año 2025 se presentaron 100 propuestas, de las cuales 23 fueron aprobadas, logrando abrir nuevos clientes y oportunidades de negocio para la Corporación. Asimismo, se destacaron avances en estrategias de email marketing, posicionamiento de la página web y fortalecimiento de redes sociales.

El Padre Camilo Bernal Hadad, cjm destacó que el informe constituye una herramienta valiosa no solo para la rendición de cuentas, sino también para fines comerciales, de mercadeo y fundraising. En este sentido, sugirió fortalecer la presentación con indicadores sectoriales que permitan evidenciar con mayor precisión el impacto de la Corporación en cada uno de los sectores económicos priorizados. Los miembros de la Junta Directiva felicitaron a la

CORPORACION INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS

administración por la claridad con la que fueron expuestos los resultados del año y aprobaron de manera unánime el informe de gestión 2025.

LA ACTAS



6. ASUNTOS FINANCIEROS Y TRIBUTARIOS

6.1 ESTADOS FINANCIEROS DEFINITIVOS 2025

El Gerente General presentó los estados financieros definitivos del ejercicio 2025. Informó que la Corporación cerró el año con ingresos cercanos a \$16.300 millones y un excedente neto de aproximadamente \$295 millones. Se resaltó que este resultado refleja una recuperación importante frente al año anterior y evidencia el efecto de las medidas de control de costos, reducción del gasto y recepción de la donación de la casa de Modelia que permitió revertir la pérdida operacional, reportándose un excedente operacional de aproximadamente \$432 millones.

	Nota	31 de diciembre	
		2025	2024
Ingresos de actividades de la operación	19	16.316.538	16.119.885
Costos directos	20	(12.936.241)	(13.918.812)
Excedente bruto		3.378.297	2.201.073
Gastos de administración	21	(2.945.671)	(2.998.191)
Déficit / Excedente operacional		432.626	(797.118)
Otros ingresos (egresos) no operacionales:			
Ingresos financieros	22	117.770	322.226
Gastos financieros	22	(221.595)	(125.591)
Otros Ingresos	22	313.365	318.147
Otros Gastos	22	(436.822)	(1.083.624)
Valor razonable propiedad de inversión	23	99.079	277.196
Déficit / Excedente antes del impuesto sobre la renta		304.423	(1.088.764)
Impuesto sobre la renta:			
Corriente		(9.349)	(12.823)
Excedente / Déficit del Ejercicio		295.074	(1.101.587)

El Gerente General destacó la mejora en los indicadores financieros de la entidad, lo cual fortalece su capacidad para presentarse a nuevos proyectos. Por su parte, los consejeros resaltaron el esfuerzo realizado en la reducción de costos y gastos.

Resultados e indicadores financieros 2025

Indicador	2025	2024	2023
Excedente Neto	\$295 MM	-\$1102 MM	\$172 MM
Excedente Operacional	\$432 MM	-\$797 MM	161 MM
Costos/Gastos	\$15884 MM	\$16916 MM	\$14903 MM
Ingresos	\$16316 MM	\$16120 MM	\$15064 MM
Ebitda	3,63%	-4%	2,3%
ROE	1,8%	-7%	1%
ROA	1,4%	-5,35%	0,84%
ROS	1,8%	-6,8%	1,1%

El estado de situación financiera presentó un total de activos por \$21.572 millones, un total de pasivos por \$5.566 millones y un patrimonio neto cercano a \$16.006 millones. Se indicó que dentro de las cuentas por cobrar se incluyen saldos propios de la operación de proyectos y cartera asociada a líneas de financiación social.

CORPORACIÓN INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS O CIMD			
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA			
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024			
(Expresado en miles de pesos)			
		31 de diciembre	
	Nota	2025	2024
ACTIVO			
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes en efectivo	6	1.795.287	2.384.464
Inversiones financieras	7	1.131.114	1.159.781
Cuentas por cobrar comerciales, neto	8	5.711.545	5.328.245
Activos por impuestos corrientes	9	1.903	45.318
Total activos corrientes		<u>8.639.849</u>	<u>8.917.808</u>
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Propiedad y equipo (neto)	10	1.489.054	1.591.655
Propiedades de inversión	11	11.426.348	10.023.742
Otros activos	12	17.623	42.275
Total activos no corrientes		<u>12.933.025</u>	<u>11.657.672</u>
Total activos		<u>21.572.874</u>	<u>20.575.480</u>
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
PASIVOS CORRIENTES:			
Obligaciones financieras	13	199.943	9.742
Cuentas por pagar comerciales	14	815.655	707.043
Otros pasivos no financieros	15	1.081.920	1.029.489
Beneficios a empleados	16	456.826	384.256
Pasivos por impuestos corrientes	17	279.458	233.803
Total pasivos corrientes		<u>2.833.802</u>	<u>2.364.333</u>
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Obligaciones financieras a largo plazo	13	232.851	-
Otras cuentas por pagar no ctes	14	2.500.000	2.500.000
Total pasivos no corrientes		<u>2.732.851</u>	<u>2.500.000</u>
Total pasivos		<u>5.566.653</u>	<u>4.864.333</u>
PATRIMONIO NETO			
Fondo Social	18	1.467.268	1.467.268
Excedentes acumulados		8.998.817	10.100.404
Déficit / Excedente del ejercicio		295.074	(1.101.587)
Ajustes por convergencia a Niif		5.245.062	5.245.062
Total patrimonio neto		<u>16.006.221</u>	<u>15.711.147</u>
Total pasivos y patrimonio		<u>21.572.874</u>	<u>20.575.480</u>

6.2 DICTAMEN DE REVISORÍA FISCAL

El señor Camilo Calvo, representante de la firma BDO, presentó el dictamen de revisoría fiscal sobre los estados financieros del año 2025. Informó que la opinión emitida fue limpia y sin salvedades, concluyendo que los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de la Corporación Industrial Minuto de Dios al 31 de diciembre de 2025, así como el resultado de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo del periodo.

CORPORACION INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS

LA : ACTAS

Dentro del informe, el revisor fiscal hizo un énfasis sobre la propiedad de inversión reconocida por la Corporación, correspondiente al lote recibido históricamente de la Organización El Minuto de Dios, el cual continúa registrado en los estados financieros pese a que aún no se ha formalizado la titularidad mediante escritura pública. La administración explicó a la Junta el estado actual de este proceso, señalando que se han venido adelantando gestiones jurídicas y urbanísticas para su formalización, y que la situación es conocida y monitoreada institucionalmente. Igualmente, la revisoría fiscal indicó que el control interno de la Corporación es adecuado, que los libros oficiales se llevan en debida forma y que la entidad viene avanzando en el fortalecimiento de su programa de transparencia y ética empresarial.

Con base en la presentación realizada por la administración y en el dictamen de la revisoría fiscal, la Junta Directiva aprueba de manera unánime los estados financieros del año 2025. Así mismo, se deja constancia de la ratificación del presupuesto 2026, previamente aprobado por la Junta Directiva en la sesión del mes de febrero de 2026.

6.3 CONTINUIDAD DE LA FIRMA DE REVISORÍA FISCAL

La administración recordó a los consejeros que la continuidad de la firma BDO ya había sido aprobada previamente por la Junta Directiva, dado que en el año 2025 se aprobó su contratación por un periodo de dos años.

Se deja constancia de la continuidad de la firma de revisoría fiscal en los términos previamente autorizados.

Los miembros de Junta Directiva manifestaron una apreciación positiva frente al trabajo realizado por BDO, destacando su disposición y acompañamiento. Se recomendó como buena práctica institucional promover la rotación periódica del equipo auditor asignado, con el fin de contar con nuevas miradas técnicas sobre la operación.

6.4 REINVERSIÓN DE EXCEDENTES

La administración presentó la propuesta de reinversión de excedentes contables y fiscales del año 2025. Se informó que el excedente contable ascendió aproximadamente a \$195 millones, mientras que el excedente fiscal fue de alrededor de \$718 millones, explicado principalmente por ingresos facturados en el año 2025 cuya ejecución operativa corresponde al año 2026. Adicionalmente, existe un saldo pendiente de reinversión del año 2023 por \$82 millones, para un total a reinvertir de \$801 millones aproximadamente.

MD INDUSTRIAL Reinversión de excedentes fiscales totales

Excedentes 2025	718.992
Pendiente Excedente 2023	82.458
Excedente 2023 pendientes de reinversión	548.993
Ejecución en 2024 correspondiente a 2023	(429.635)
Ejecución en 2025 correspondiente a 2023	(40.000)
Excedentes totales reinversión	801.450

PROPUESTA REINVERSIÓN EXCEDENTES 2026

1. \$593.884 Ejecución de proyectos (ajustar a la actividad meritoria)
2. \$ 40.0000 Apoyo vivienda colaboradores planta
3. \$110.0000 Actualización software contable
4. \$57.566 Adecuaciones locativas Sede Medellín-Bogotá

En consecuencia, la administración presentó a la Junta la propuesta de reinversión de excedentes orientada al desarrollo de actividades meritorias, ejecución de proyectos sociales,

fortalecimiento institucional, apoyo a vivienda para colaboradores de planta, actualización de software contable institucional y mejoramiento locativo de las sedes de la CIMD.

La Junta Directiva aprueba de manera unánime la propuesta de reinversión de excedentes presentada por la administración.

7. AUTORIZACIÓN DE JUNTA DIRECTIVA PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL RÉGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL EN CUMPLIMIENTO AL DECRETO 2150/2017 ESAL

Se solicita a la Junta Directiva, en su calidad de máximo órgano de dirección de la Corporación Industrial Minuto de Dios, autorizar al Señor José David Tovar Sandoval identificado con cédula de ciudadanía No.80.843.403, para que, en calidad de representante legal de la Corporación y en cumplimiento de lo establecido en el artículo 1.2.1.5.1.8. del Decreto Reglamentario 2150 del 30 de diciembre del año 2017, adelante todos los trámites necesarios y presente ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) la actualización en el Régimen Tributario Especial del Impuesto sobre la Renta, de conformidad con los señalado en el artículo 19 del Estatuto Tributario.

La Junta Directiva aprueba de manera unánime la actualización del Régimen Tributario Especial, trámite obligatorio para mantener la vigencia del estatus tributario de la Corporación. Esta aprobación faculta al representante legal para adelantar los procedimientos correspondientes ante la DIAN, garantizando así el cumplimiento de las normativas fiscales vigentes y la prevención de posibles sanciones o implicaciones legales.

8. APROBACIONES

El Gerente General somete a consideración de los miembros de Junta Directiva, la solicitud de autorización para la participación de la Corporación Industrial Minuto de Dios en la convocatoria **SED-PC-C092-DRSESET-007-2026: Prevención de la deserción en educación media y promoción del desarrollo de habilidades socio ocupacionales.**

Objeto: *"Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para fortalecer el proyecto de vida, prevenir la deserción en educación media y promover el desarrollo de habilidades socio ocupacionales que les permitan a las y los jóvenes avanzar en trayectorias de vida satisfactorias."*. El valor estimado del proyecto es de \$ 1.412.877.294 y una duración del proyecto de 9 meses. El Gerente General presentó la ficha del proyecto donde se exponen las condiciones, objeto y entregables. La participación en este proyecto cuenta con el concepto de viabilidad emitido por la Gerencia General de la Corporación Industrial Minuto de Dios, junto con los avales técnicos y financieros de la Dirección de Operaciones de Proyectos. El Gerente General presentó a la Junta Directiva la síntesis de la solicitud, así:



PRESENTACIÓN

8.5 Prevención de la deserción en educación media y promoción del desarrollo de habilidades socio ocupacionales

Fecha	19 de Marzo 2025
Nombre de la Convocatoria	SED-PC-C092-DRSESET-007-2026
Entidad convocante	Secretaría de Educación del Distrito – Alcaldía Mayor de Bogotá
Tipo de Convocante	Público
Clase de proceso	Invitación pública
Objeto del Proceso	

Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para fortalecer el proyecto de vida, prevenir la deserción en educación media y promover el desarrollo de habilidades socio ocupacionales que les permitan a las y los jóvenes avanzar en trayectorias de vida satisfactorias.

CORPORACION INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS

LA : ACTAS

Beneficiarios	
Número	1800 Jóvenes + 76 Docentes
Características	Estudiantes de grados 10 y 11 de al menos 15 Instituciones Educativas Distritales
Duración del Proyecto	
Término	9 meses
Experiencia	
Proyecto 1	FORMACIÓN STEM – PCIS
Descripción	Unir esfuerzos, compartir experiencias y conocimientos con el propósito de fortalecer a 250 Instituciones Educativas Distritales de Bogotá - IED en el marco de la educación STEM a través de la ejecución de las siguientes acciones y proyectos educativos: Desarrollo de un plan formativo de cursos de informática y profundización dirigidos a actores de interés de las IED. Desarrollo de un taller práctico denominado ruta 100K para cada una de las IED. Asesoramiento personalizado para el fortalecimiento de los ambientes de aprendizaje STEM de cada una de las IED participantes.
Proyecto 2	ASESORÍA PROYECTOS STEAM – PCIS
Descripción	Brindar asesoría y acompañamiento para implementar 48 proyectos educativos STEM en distintas regiones del país mediante una metodología mixta que fomente la apropiación de los conocimientos, Recursos Naturales y Territorios Sostenibles, e incluya la gestión completa de compra y entrega de materiales para las iniciativas.



La Junta Directiva autorizó de manera unánime la participación de la Corporación Industrial Minuto de Dios - CIMD en la convocatoria **SED-PC-C092-DRSESET-007-2026** y autoriza al Gerente General como representante legal para suscribir y ejecutar todos los actos y contratos derivados del proyecto, incluidos aquellos de carácter contractual y postcontractual, hasta su liquidación, por un valor equivalente al total de la adjudicación y con un plazo de ejecución aproximado de nueve (9) meses.

9. PROPOSICIONES Y VARIOS

Articulación con Centros Progresa UNIMINUTO: El Padre Camilo Bernal, cjm, reiteró la importancia estratégica de lograr una integración efectiva entre la Corporación Industrial y los Centros Progresa de UNIMINUTO.

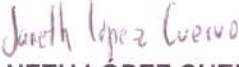
Se solicitó al Gerente General programar la reunión de articulación en acompañamiento del Dr. Leónidas López, quien impulsó la creación de estos centros durante su gestión como Rector General en la universidad.

COMPROMISOS

COMPROMISO	RESPONSABLE	FECHA
Informe de avance en servicios corporativos integrados	José David Tovar Janeth López	Abril 2026
Presentación a la Junta Directiva sobre estrategia de fundraising	José David Tovar Blanca Barragán	Abril 2026
Programar reunión de articulación Corporación Industrial – Centros Progresa UNIMINUTO	José David Tovar	Abril 2026
Programa de implementación taller de confección en Talita	José David Tovar Mario Isaza	Abril 2026

Siendo las 10:30 a.m. del 24 de marzo del 2026, terminó la sesión.


P. CAMILO BERNAL HADAD, CJM
Presidente Ad Hoc


JANETH LÓPEZ CUERVO
Secretaria

**JUNTA DIRECTIVA
CORPORACIÓN INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS
ACTA No. 351**

En la ciudad de Bogotá, siendo las 10:00 a.m. del día 28 de abril del 2026, se reunió la Junta Directiva de la Corporación Industrial Minuto de Dios en una sesión debidamente convocada, conforme a la ley y los Estatutos, previa aprobación del orden del día que se transcribe a continuación.

Asistieron: Padre Camilo Bernal Hadad, cjm quien presidió la reunión; el Dr. Gustavo Galán, el Dr. Raúl Buitrago. Ausentes: el Dr. Leónidas López y Dr. Pedro Juan Jiménez, quienes presentaron la excusa respectiva. También estuvieron presentes el Ingeniero José David Tovar, Gerente General y la Sra. Janeth López, directora Administrativa y Financiera (E), quien actuó como secretaria ad hoc.

El orden del día aprobado unánimemente fue el siguiente:

1. Oración
2. Verificación de Quorum
3. Aprobación del acta anterior 349
4. Seguimiento a compromisos de Junta
5. Estados financieros corte marzo 2026
6. Informe de proyectos
7. Estrategia de fundraising
8. Aprobaciones
9. Propositiones y varios

1. ORACIÓN

El Padre Camilo Bernal, cjm inició la sesión con una oración, dando gracias a Dios por el momento de vida de los asistentes y elevando una plegaria por Colombia. Pidió al Señor que ayude a encontrar caminos de concordia, reconciliación y perdón, y que cese toda forma de violencia, recordando especialmente a las víctimas de los hechos ocurridos en días recientes. Así mismo, pidió la bendición de Dios para la Corporación Industrial Minuto de Dios, su trabajo, su servicio en Colombia, al Gerente General y todos los colaboradores que contribuyen al cumplimiento de la misión institucional.

2. VERIFICACIÓN DEL QUORUM

Asistieron 3 de 5 de los miembros de la Junta Directiva, de manera que existe el quorum suficiente para sesionar y decidir válidamente.

3. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ACTA ANTERIOR 349

Se sometió a consideración de los presentes el Acta No. 349 de la Junta Directiva. El Padre Camilo Bernal Hadad, cjm envió observaciones y recomendaciones, las cuales fueron incorporadas al texto del acta. Se somete a consideración el Acta con las recomendaciones acogidas, la cual fue aprobada de manera unánime por los consejeros.

CORPORACION INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS

LA : ACTAS

4. SEGUIMIENTO A COMPROMISOS

- **Servicios Integrados Corporativos:** Se informó que se han adelantado reuniones con la Corporación Organización El Minuto de Dios, con el fin de revisar posibles esquemas de articulación en talento humano, asuntos laborales, seguridad y salud en el trabajo y tecnología. La Junta solicitó consolidar un cuadro comparativo con los alcances, beneficios y riesgos para las entidades involucradas.
- **Estrategia e fundraising:** Se indicó que la estrategia de fundraising será presentada durante la sesión, incluyendo el plan operativo, las líneas de acción priorizadas y los primeros resultados obtenidos.
- **Reunión de articulación CIMD – Centros Progresa UNIMINUTO:** Se realizó una primera sesión de trabajo con el Dr. Leónidas López, y se tiene programada una segunda sesión para avanzar en la definición de un modelo de colaboración.

La Junta solicitó gestionar una reunión directa con el Padre Harold Castilla, para determinar si existe un interés institucional formal en profundizar esta articulación, considerando que los Centros Progresa, orientados al empleo y el emprendimiento, podrían evolucionar hacia modelos más virtuales e híbridos con participación de operadores especializados.

- **Programa de implementación taller de confección en Talita Kumi:** Se informó que se definieron cuatro líneas de trabajo desde la Corporación Industrial: micronegocios, empleabilidad, confección y mecánica de motos. La Junta destacó el potencial de esta última línea y solicitó estructurar una propuesta de dos páginas que permita evaluar su alcance, aliados y ruta de implementación.

5. ESTADOS FINANCIEROS CORTE MARZO 2026

El Gerente General presentó los estados financieros con corte a marzo de 2026, con referencia en el presupuesto aprobado para la vigencia. Señaló que para el año 2026 se proyecta un cierre positivo cercano a \$256 millones, con ingresos aproximados a \$20.000 millones. Informó que el comportamiento acumulado a marzo ha sido mejor al presupuestado, dado que se esperaba una pérdida cercana a \$259 millones y el resultado observado fue una pérdida inferior, cercana a \$129 millones.

Aunque los ingresos se encuentran por debajo de lo esperado, los costos y gastos también han sido controlados, lo cual ha permitido contener el resultado. En relación con las unidades de acción social, se destacaron los siguientes aspectos:

- **Alianzas Empresariales – Planta de Terminación.** Los primeros tres meses del año la planta presentó un desempeño positivo. No obstante, para abril se han presentado dificultades asociadas a la disminución en el volumen de prendas recibidas por parte de Hermeco. Se esperaban entre 15.000 y 16.000 prendas diarias, y se recibieron aproximadamente entre 7.000 y 8.400 prendas diarias. Esta disminución no obedece a una caída en ventas, sino a una situación relacionada con el flujo de caja y la política de pagos del cliente, lo que podría generar una recuperación del volumen en el mes de mayo. Se informó que la entrega de la sede de San Diego en Medellín fue completada

y se están realizando los últimos ajustes de adecuación en las instalaciones de Hermeco.

- **Desarrollo Empresarial.** La unidad ha tenido una ejecución inferior a la esperada, principalmente con la demora en el inicio de proyectos con entidades del Gobierno Nacional, cuya dinámica presupuestal ha estado restringida. La actividad con las Cámaras de Comercio y sector privado también registra menor dinamismo. No obstante, se han presentado nuevas propuestas y se espera avanzar en procesos con INPEC y otros aliados.
- **Micronegocios.** La ejecución ha sido más lenta de lo previsto, especialmente por los tiempos de implementación del proyecto MPTF y la dinámica de las asociaciones vinculadas. Se continúa realizando seguimiento para acelerar la ejecución presupuestal en los próximos meses.
- **Financiación Social.** La unidad presenta un comportamiento estable, con buena colocación de crédito, procesos de recolocación y cartera controlada. Se resaltó el potencial de crecimiento de esta unidad, especialmente por el lanzamiento del vehículo de inversión de impacto.
- **Empleabilidad.** La unidad no ha presentado ingresos considerables durante el primer trimestre debido al cierre de las escuelas de formación de Permoda, derivado del incremento del salario mínimo. Sin embargo, se están explorando nuevas oportunidades con Hermeco, Fundación Challenger y Secretaría de Desarrollo Económico.
- **Fundraising.** Esta línea ha requerido inversiones iniciales para su puesta en marcha, especialmente en presencia en centros comerciales, herramientas digitales y gestión comercial. La estrategia será presentada en detalle durante la sesión.

RUBRO	ALIANZAS (PLANTA)	DESARROLLO EMPRESARIAL	EMPRENDIMIENTO	FINANCIACIÓN	EMPLEABILIDAD	FUNDRISING	TOTAL	PPTO ACUMULADO 2025	CUMPLIMIENTO PRESUPUESTAL
TOTAL INGRESOS	\$ 1.142.627	\$ 428.278	\$ 480.879	\$ 257.160	\$ 6.540	\$ 2.438	\$ 2.317.721	\$ 2.920.456	79%
COSTOS OPERACIONALES	\$ 1.031.770	\$ 455.688	\$ 390.044	\$ 208.674	\$ 48.757	\$ 7.407	\$ 2.142.341	\$ 3.048.417	70%
COSTOS DIRECTOS	\$ 788.583	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 788.583	\$ 860.222	92%
COSTOS INDIRECTOS	\$ 243.187	\$ 455.688	\$ 390.044	\$ 208.674	\$ 48.757	\$ 7.407	\$ 1.353.758	\$ 2.188.195	62%
UTILIDAD BRUTA	\$ 110.857	-\$ 27.411	\$ 90.835	\$ 48.486	-\$ 42.217	-\$ 4.970	\$ 175.380	-\$ 127.961	-137%
MARGEN BRUTO	9,7%	-6,4%	18,9%	18,9%	-645,5%	-203,9%	7,6%	-4,4%	
GASTOS	\$ 110.860	\$ 261.273	\$ 240.143	\$ 87.400	\$ 101.556	\$ 0	\$ 801.232	\$ 954.624	84%
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	\$ 110.860	\$ 208.677	\$ 189.114	\$ 71.733	\$ 71.733	\$ 0	\$ 652.116	\$ 774.464	84%
MARKETING	\$ 0	\$ 24.254	\$ 22.718	\$ 15.667	\$ 15.667	\$ 0	\$ 78.236	\$ 102.428	76%
COMERCIAL	\$ 0	\$ 28.312	\$ 28.312	\$ 0	\$ 14.156	\$ 0	\$ 70.780	\$ 77.734	91%
UTILIDAD OPERACIONAL	-\$ 3.06	-\$ 283.684	-\$ 149.308	-\$ 38.914	-\$ 143.773	-\$ 4.970	-\$ 628.892	-\$ 1.082.585	58%
MARGEN OPERACIONAL	0,0%	-67,4%	-31,1%	-15,1%	-2188,4%	-203,9%	-27,0%	-37,1%	
OTROS INGRESOS Y GASTOS	\$ 1.222	-\$ 1.154	-\$ 595	\$ 5.053	\$ 1.148	\$ 0	\$ 5.582		
OTROS INGRESOS Y GASTOS ADMON							\$ 13.046	-\$ 37.907	
RESULTADO NETO	\$ 1.229	-\$ 289.436	-\$ 150.202	-\$ 33.861	-\$ 142.627	-\$ 4.970	-\$ 607.223	-\$ 1.128.493	64%
MARGEN NETO	0,1%	-67,7%	-31,2%	-13,2%	-2188,8%	-203,9%	-26,2%	-38,4%	

CORPORACION INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS

LA : ACTAS

La Junta Directiva señaló la necesidad de revisar el esquema de gastos fijos y la planta de personal, con el fin de adecuarla de manera más dinámica a la naturaleza de los proyectos que maneja la Corporación. Se reiteró la importancia de fortalecer la eficiencia operativa en las unidades con resultados negativos y de avanzar en la estructuración de fuentes de ingresos diversificadas.

6. INFORME DE PROYECTOS

La Directora de Operaciones, Margarita Aparicio, presentó el estado actual de los proyectos en ejecución y en formulación. Informó que el total de proyectos en ejecución asciende aproximadamente a \$10.888 millones; sin embargo, los ingresos esperados para la vigencia 2026, asociados a proyectos firmados y en ejecución, se estiman en \$4.863 millones. Dentro de las unidades con mayor participación se encuentran Micronegocios, asesorías, consultorías y formación, Financiación Social.

Informó que durante el año se han formulado 25 proyectos por un valor aproximado de \$5.225 millones, principalmente con entidades del sector privado, cámaras de comercio, cooperación internacional y otros aliados estratégicos. Se destacaron avances recientes en iniciativas con INPEC y GIZ, así como oportunidades en evaluación con Cámara de Comercio de Bogotá, Suzuki, Challenger, ICBF y otros actores.



Proyectos en Evaluación

25 Proyectos en Evaluación	Valor financiado	Valor cofinanciado	% Rentabilidad	Valor total en Evaluación
	\$ 5.225.035.016	\$ 425.049.00	16%	\$ 5.650.084016



Proyectos Formulados 35

Cotizaciones Enviadas 6

Proyectos No Aprobados 3

Registro Único de Proponentes - RUP

Se resaltó la actualización del RUP, incorporando 19 nuevas experiencias que fortalecen la capacidad de la Corporación para participar en convocatorias.

La Junta solicitó remitir una nota informativa sobre el estado del RUP y los sectores en

los cuales se ha robustecido la experiencia institucional.

7. ESTRATEGIA DE FUNDRAISING

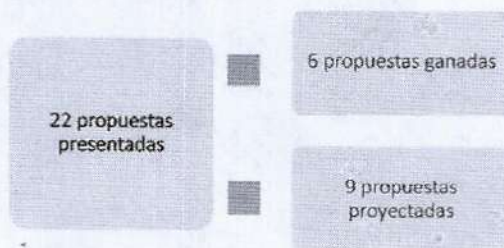
La Directora de Alianzas Corporativas, Blanca Barragán, presentó el plan operativo de la estrategia de fundraising para 2026, con una meta de \$1.000 millones, articulada con el plan "100.000 Latidos" de Micronegocios para una meta conjunta de \$1.500 millones.

PROYECCIÓN	
ACTIVIDAD	META
DONANTE RECURRENTE DE CAMPO	\$ 250.000.000
DONACIÓN RECURRENTE EMPRESARIAL	\$ 80.000.000
METCHING GIFS:	\$ 40.000.000
DONACIÓN ÚNICA EMPRESARIAL:	\$ 100.000.000
ACTIVACIÓN DE EVENTOS:	\$ 50.000.000
TESTAMENTOS SOLIDARIOS:	\$ 150.000.000
BIENES INMUEBLES	\$ 300.000.000
TOTAL	\$ 970.000.000

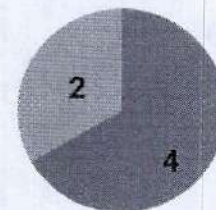


Informe Dirección Alianzas Corporativas - Acumulado

45 empresas atendidas



Cierres por alternativa de vinculación



■ Donación recurrente empresarial
■ Matching Gifts

INDICADOR (KPI)	META MENSUAL/3 MESES	REALIZADO	CUMPLIMIENTO
Visitas realizadas (prospección)	10-30	44	146%
Propuestas presentadas	5-15	22	74%
Alianzas generadas	3-9	9	100%

CORPORACION INDUSTRIAL MINUTO DE DIOS

LA : ACTAS

La estrategia contempla siete líneas: donación recurrente en campo (presencia en Centros Comerciales), descuento de nómina empresarial, matching gift, donación única, donaciones ocasionales en ferias, testamentos solidarios y contribución en especie.

Señaló que se han desarrollado herramientas de soporte para la estrategia en conjunto con el equipo de tecnología y marketing, incluyendo base de datos empresarial, formulario web, CRM, pasarela de pagos, tablero de seguimiento y material de campaña. También se informó sobre la presencia en centros comerciales (actualmente en Galerías y próxima apertura en Titán Plaza, Unicentro y Plaza Las Américas).

Se ha realizado la gestión de alianzas con empresas para promover donaciones y beneficios asociados a proyectos sociales. Se presentaron los primeros resultados de gestión, entre ellos, 44 visitas de prospección, 22 propuestas presentadas y 9 alianzas generadas.

La Junta Directiva resaltó la importancia de contar con una estrategia estructurada de fundraising y agradeció el trabajo adelantado para abrir nuevas fuentes de sostenibilidad para la misión institucional.

8. APROBACIONES**NOTA ACLARATORIA – REINVERSIÓN DE EXCEDENTES 2025**

En relación con la propuesta de reinversión de excedentes aprobada en la sesión anterior, la administración, informó que, una vez realizada la depuración definitiva de renta y efectuada la asignación de gastos correspondientes, las cifras presentadas inicialmente sufrieron ajustes. En consecuencia, se aclara y actualiza la información en los siguientes términos:

Excedentes 2025	679.836
Pendiente Excedente 2023	82.458
Excedente 2023 pendientes de reinversión	548.993
Ejecución en 2024 correspondiente a 2023	(426.535)
Ejecución en 2025 correspondiente a 2023	(40.000)
Excedentes totales reinversión	762.294

En virtud de lo anterior, la Junta Directiva aprueba de manera unánime la actualización de la propuesta de reinversión de excedentes, destinando el saldo definitivo de **\$762.294.000** para su ejecución durante el año 2026 y/o ejercicios siguientes, orientados al desarrollo de actividades meritorias, ejecución de proyectos sociales, fortalecimiento institucional, apoyo a vivienda para colaboradores de planta, actualización de software contable institucional y mejoramiento locativo de las sedes de la CIMD, todo ello en contribución al cumplimiento del objeto social de la entidad.

PROYECTOS SOCIALES- ACTIVIDAD MERITORIA	\$ 593.884,00
APOYO VIVIENDA	\$ 40.000,00

ACTUALIZACIÓN SOFTWARE CONTABLE	\$ 70.000,00
ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 58.410,00
TOTAL REINVERSIÓN EXCEDENTES	\$ 762.294,00

*Valores dados en miles de pesos

9. PROPOSICIONES Y VARIOS

Reconocimiento al Gerente General

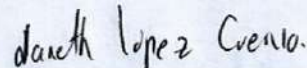
Se presentó un video de agradecimiento al Ingeniero José David Tovar Sandoval por su gestión y servicio al frente de la Corporación Industrial Minuto de Dios. Los miembros de la Junta destacaron su compromiso, cercanía con las personas, capacidad de articulación y entrega a la misión institucional. El Padre Camilo Bernal, cjm, expresó su reconocimiento y elevó una bendición por su vida y nuevos proyectos.

COMPROMISOS

COMPROMISO	RESPONSABLE	FECHA
Documento de estructuración de propuesta mecánica de motos para Talita	José David Tovar Raul Buitrago	Mayo 2026
Gestión de reunión con rectoría de UNIMINUTO para definir interés institucional en articulación con Centros Progresas	José David Tovar	Mayo 2026
Documento sobre el estado del RUP actualizado de la Corporación	Margarita Aparicio	Mayo 2026

Siendo las 12:00 p.m. del 22 de abril del 2026, terminó la sesión.


P. CAMILO BERNAL HADAD, CJM
 Presidente Ad Hoc


JANETH LOPEZ CUERVO
 Secretaria